

## Panduan teknis membuat memo yang efektif

1. minimal tiga paragraf.
2. pecah kalimat menjadi pendek-pendek.
3. gunakan kata sambung
4. pilih kata dan frasa yang sederhana.
5. hindari pengulangan

# 1. minimal tiga paragraf.

- a) Paragraph awal, berisi: Apresiasi; atau Solusi; atau Mengapa Penting.
- b) Paragraf isi, berisi: penjelasan rinci
- c) Paragraf penutup: call-to-action

Sebelum	Sesudah
<p>&lt;tidak ada paragraf pembuka dan penutup&gt;</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final yang telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN yang berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan berisi roadmap beserta tanggal rencana perbaikan yang telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop yang diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024 dan juga telah disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024 yang dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>	<p>&lt;ada paragraf pembuka dan penutup&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final yang telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN yang berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan berisi roadmap beserta tanggal rencana perbaikan yang telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop yang diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024 dan juga telah disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024 yang dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p>Mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>

## 2. pecah kalimat menjadi pendek.

- Buat kalimat pendek (diakhiri tanda titik)
- pola SPOK (subjek-predikat-objek-keterangan)

Sebelum	Sesudah
<p>&lt;kalimat terlalu panjang, tidak berpola SPOK&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final yang telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN yang berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan berisi roadmap beserta tanggal rencana perbaikan yang telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop yang diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024 dan juga telah disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024 yang dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p>Mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>	<p>&lt;kalimat pendek, dan berpola SPOK&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final. Laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p>Tanggal rencana perbaikan telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop. Workshop diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024. Laporan disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024. Rapat ini dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p>Mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>

### 3. gunakan kata sambung.

Selanjutnya; Oleh karena itu; Akibatnya dll

Sebelum	Sesudah
<p>&lt;tidak ada kata sambung&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final. Laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p>Tanggal rencana perbaikan telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop. Workshop diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024. Laporan disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024. Rapat ini dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p>Mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>	<p>&lt;ada kata sambung&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final. <b>Adapun</b> laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p><b>Selain itu</b>, tanggal rencana perbaikan telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop. Workshop diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024. Laporan disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024. Rapat ini dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p><b>Selanjutnya</b>, mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>

## 4. pilih kata dan frasa yang sederhana.

Sebelum	Sesudah
<p>&lt;kata dan frasa kompleks&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu kepada surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Penyampaian Petunjuk Teknis dan rincian tata laksana Internal Control Over Financial Reporting bersama ini disampaikan laporan final. Adapun laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p>Selain itu, tanggal rencana perbaikan telah disepakati oleh masing-masing user dalam workshop. Workshop diselenggarakan pada tanggal 21 Mei 2024. Laporan disetujui dalam rapat direksi tanggal 20 Juni 2024. Rapat ini dihadiri juga oleh pada Direktur Utama Subholding.</p> <p>Selanjutnya, mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>	<p>&lt;kata dan frasa sederhana&gt;</p> <p>Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p>Mengacu surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Diagnostic ICOFR, bersama ini disampaikan laporan final. Adapun laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p>Selain itu, rencana tindak lanjut telah disepakati user. Roadmap telah didiskusikan dalam rapat Direksi dan Direktur Utama Subholding.</p> <p>Selanjutnya, mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p>Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>

## 5. hindari pengulangan

Sebelum	Sesudah
<p data-bbox="193 318 794 351">&lt; ada pengulangan &gt;</p> <p data-bbox="193 387 794 454">Merujuk permintaan KBUMN, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p data-bbox="193 495 794 595">Mengacu surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Diagnostic ICOFR, bersama ini disampaikan laporan final.</p> <p data-bbox="193 602 794 741">Adapun laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p data-bbox="193 779 794 916">Selain itu, rencana tindak lanjut telah disepakati user. Roadmap telah didiskusikan dalam rapat Direksi dan Direktur Utama Subholding.</p> <p data-bbox="193 956 794 1057">Selanjutnya, mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan yang telah disusun sesuai juknis KBUMN.</p> <p data-bbox="193 1097 794 1131">Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>	<p data-bbox="801 318 1390 351">&lt;tidak ada pengulangan &gt;</p> <p data-bbox="801 387 1390 524">Mengacu surat KBUMN nomor 123/KBM/2024 perihal Diagnostic ICOFR, berikut kami sampaikan Laporan Diagnostik ICOFR.</p> <p data-bbox="801 564 1390 701">Adapun laporan ini telah sesuai dengan petunjuk teknis dalam surat KBUMN. Laporan ini berisi rincian hasil diagnostic ICOFR dan roadmap.</p> <p data-bbox="801 741 1390 878">Selain itu, rencana tindak lanjut telah disepakati user. Roadmap telah didiskusikan dalam rapat Direksi dan Direktur Utama Subholding.</p> <p data-bbox="801 918 1390 985">Selanjutnya, mohon masukan dari Dewan Komisaris atas laporan ini.</p> <p data-bbox="801 1025 1390 1059">Demikian kami sampaikan dan terima kasih.</p>